

南元朗官立小學

「加強學校行政管理津貼」計劃(2015-2018)

本校根據教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」通函的細則及要求，充分諮詢教師的意見後，就使用有關津貼以加強學校行政管理，訂定了以下的改善計劃。此計劃書已於學校管理委員會 2015-16 年度第二次會議(29/4/2016)審閱及通過。

整體目標

1. 提升學校在學生支援/與教學相關的行政工作方面的效能，尤其加強校園危機應變的效能與協作力
2. 善用學校人力資源效能度
3. 透過制訂工作指引，完善人力資源管理及學生支援工作流程。

總撥款：**\$250,000(運用至 31/8/2018)**

範疇(一)	預期成效	推行項目	成功準則	財政預算	持續發展方案
學生支援 與 危機應變	<ul style="list-style-type: none"> • 加強全校課室的相互溝通能力，達至迅速支援師生與提升應變能力 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>優化的校園支援應變平台與系統計劃</u> (一)建立一個員生優質支援環境，具迅速應變能力，為全校 42 間課室(課室 30 間、學生輔導室 5 間、特別教學室 7 間)裝置對講系統(A phone system) 	<ul style="list-style-type: none"> • 成功為學校建立優質及可持續優化的校園支援應變平台與系統，達至提升校園學習生活緊密溝通與迅速應變的能力，藉以系統聯絡代替現時人力聯絡模式，提倡人力資源資料化 • 大部份教職員認同優化校園支援應變平台與系統計劃有效提升校園學習生活及支援員生的應變能力 	<p>\$1,600 x 42 = <u>\$67,200.00</u></p> <p>外聘公司裝置 《課室對講系統》</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 持續優化支援學生政策及校園危機應變政策
	<ul style="list-style-type: none"> • 提倡人力資料化，藉以提升校園防疫能力 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>優化的校園支援應變平台與系統計劃</u> (二)建立一個優質健康校園管理環境，有效面對現今病原突變的世紀，為學校設立紅外線探熱系統 1 部 	<ul style="list-style-type: none"> • 成功為學校建立優質及可持續優化健康校園管理平台，藉以加強校園第一度疾病防守線的效能，藉以系統檢疫代替現時人力檢疫模式，提倡人力資源資料化 • 100%學生每天接受有效率的上課前量溫措施 • 大部份教職員認同優化健康校園管理平台有效加強管理校園環境健康 	<p><u>\$65,000.00</u></p> <p>外聘公司裝置 《紅外線探熱系統》</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 持續提升健康校園管理平台及校園防疫應變政策

(續範疇一)

範疇(一)	預期成效	推行項目	成功準則	財政預算	持續發展方案
學生支援 與 危機應變	<ul style="list-style-type: none"> 優化與加強校園保安系統，以面對學校室的相互溝通能力，達至迅速支援師生與提升應變能力 	<ul style="list-style-type: none"> <u>優化的校園支援應變平台與系統計劃</u> (三)建立一個具備良好保安功能的系統，加強員生支援與應變效能，為全校增添 16 支鏡頭及錄影設備 	<ul style="list-style-type: none"> 成功為學校建立優質及可持續優化的校園支援應變平台與系統，達至提升校園的保安功能，有助學校未來 Wifi900 計劃的推展成效 以資料保安系統聯絡代替現時人力保安模式，提倡人力資源資料化 大部份教職員認同優化校園支援應變平台與系統計劃有效提升校園保安功能及支援員生的應變能力 	\$2,725 x 16 = <u>\$44,000.00</u> 外聘公司裝置 《南元 CCTV 系統 900》	<ul style="list-style-type: none"> 持續優化支援學生政策及校園危機應變政策

範疇(二)	預期成效	推行項目	成功準則	財政預算	持續發展方案
善用人力資源 與 提升學教效能	<ul style="list-style-type: none"> 建立平板電腦管理庫，有助學校未來 Wifi900 計劃的推展成效 	<ul style="list-style-type: none"> <u>提升資訊科技器材管理措施</u> 為學校提供平板電腦的管理措施，為學校建立平板電腦管理庫 	<ul style="list-style-type: none"> 成功為學校建立平板電腦管理庫，藉以有效面對學校未來資料教學發展與大量平板電腦的管理與應變工作，以解決現時人力資源不足的困難 大部份教職員認同平板電腦管理庫有助學校未來 Wifi900 計劃的推展成效 	<u>\$40,000.00</u> 外聘公司裝置 《平板電腦同步充電櫃》	<ul style="list-style-type: none"> 持續優化學校資訊科技教育計劃與工作
	<ul style="list-style-type: none"> 優化學校對外界溝通的平台，及加強與持分者及社會人士的聯繫，促進學生自主學習 	<ul style="list-style-type: none"> <u>優化學校與持分者溝通平台</u> 配合學校未來 Wifi900 計劃的推展，與時並進，重新建立與優化學校網頁 	<ul style="list-style-type: none"> 大部份教師認同提升學校網頁功能可促進學校 Wifi900 計劃的推展，有助培育學生自主學習的態度與習慣 大部分家長與教職員認同學校網頁與時並進，容易、迅速及經常使用 	<u>\$45,000.00</u> 外聘公司重新編寫 《南元網頁·Wifi900》	<ul style="list-style-type: none"> 持續優化學校網頁面向資料化年代

南元朗官立小學
「加強學校行政管理津貼」計劃(2015-2018)

《 財務預算總結算 》

範疇	項目	金額
(一)	對講系統裝置	\$67,200.00 (42)
(二)	紅外線探熱系統	\$65,000.00 (1)
(三)	南元 CCTV 系統 900	\$44,000.00 (16)
(四)	平板電腦同步充電櫃	\$40,000.00 (1)
(五)	南元網頁・Wifi900	\$45,000.00
	總預算	\$255,200.00
	超支	\$5,200.00 (超支款額由 OEP 預留支付)